



UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

**Nathalie HAUCHARD-SEGUIN** • DIRECTRICE générale des services

**DOMINIQUE KERVADEC** • Vice-président du Conseil d'Administration

# OSE UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE

24 MAI 2017





# SOMMAIRE

1. Introduction
2. Le contexte en 2013
3. Le choix politique
4. Conclusion





UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

**OSE, UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE**

# INTRODUCTION





INTRODUCTION



# SA POLITIQUE





INTRODUCTION



# PRÉVISION





INTRODUCTION



# DÉCISION





UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

**OSE, UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE**

# LE CONTEXTE EN 2013





## LE CONTEXTE EN 2013



- Gestion des **1100** fiches de service sous forme « **papier** »
  - Temps de **traitement** très long
    - Impact sur le paiement des vacataires
  - **Valorisation** inexistante de l'information disponible
    - Modalités pédagogiques (FI, FA, FC, FOAD)
    - Multiplication des procédures par composantes (mise en paiement, dossiers des vacataires)







## LE CONTEXTE EN 2013



- Une gestion par les **H**eures **C**omplémentaires
  - Attribution d'une **enveloppe** à chaque composante
    - Complétée par « ses » **R**essources **P**ropres le cas échéant
    - **Refacturation** entre composantes (régime facultaire)
    - Fonctionnement simple tant que reconduction à l'identique d'une année sur l'autre

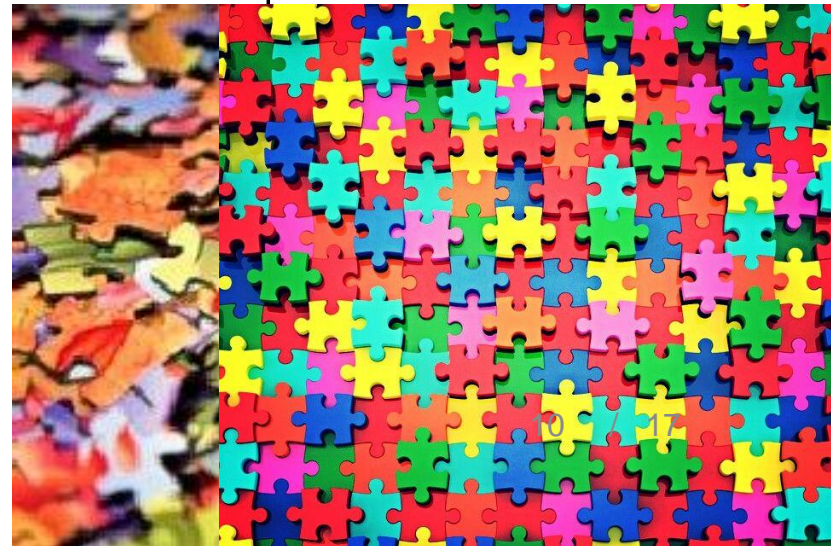




## LE CONTEXTE EN 2013

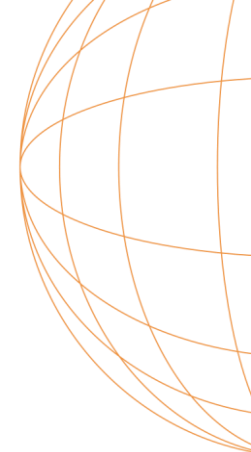


- Au 31 décembre 2012
  - Déficit de **1,5 M€**
    - Fort impact de l'**organisation** budgétaire et administrative
  - Gels d'emplois en 2013-2014
    - Equilibre des échanges d'heures est rompu

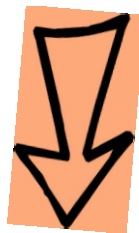




## LE CONTEXTE EN 2013



**PASSER** de l'agrégation de **BUDGETS** de  
composantes à un **BUDGET** d'établissement



**S**ouplesse, **S**incérité, **S**olidarité

**D**épenses  $\neq$  **R**ecettes pour une composante





UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

**OSE, UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE**

# LE CHOIX POLITIQUE





# LE CHOIX POLITIQUE



- Centralisation des **Heures Complémentaires**
  - Des **imputations** distinctes : FI, FA, FC
    - Meilleure mobilisation des ressources propres
  - Mise en œuvre des maquettes pédagogiques
    - **Obligation de résultat** vis-à-vis des étudiants
- Une gestion par les **heures d'enseignement**
  - Impact de la constitution de l'**offre de formation**
    - Nécessité du dimensionnement a priori





## LE CHOIX POLITIQUE



- Mise à disposition d'**indicateurs**
  - **Éclairer** les politiques d'emplois « enseignants »
  - **Contribuer** aux calculs des coûts (comptabilité analytique)
    - Ventilation de la masse salariale liée à l'enseignement
  - **Renforcer** la capacité de prévision de l'établissement





UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

## OSE, UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE

# CONCLUSION





# CONCLUSION

**S**simplifier

**F**iableliser

**A**gir







UNIVERSITÉ  
CAEN  
NORMANDIE

# OSE

## UNE RÉPONSE À UN CHOIX POLITIQUE



Nathalie HAUCHARD-SEGUIN, Dominique KERVADEC, mai 2017



Normandie Université